



Wolweverslaan 13
3454 GK - De Meern
+31 (0)30 662 20 35
info@hopefulchildrencenter.org
www.hopefulchildrencenter.org

1. Visie & Missie

De Visie van Hopeful Children Center Cambodia (HCC):

Wij geloven in een Cambodja waarin:

- Elk kind toegang heeft tot kwalitatief goed onderwijs, ongeacht afkomst of financiële situatie.
- Gezonde leefomstandigheden, schoon drinkwater, sanitaire voorzieningen en medische zorg vanzelfsprekend zijn.
- Jongeren perspectief hebben op werk en zelfstandigheid door universitaire studies, praktijkgerichte opleidingen en lokale werkgelegenheid.
- Gemeenschappen zelfredzaam worden door samenwerking, kennisdeling en empowerment.
- Transparantie en vertrouwen de basis vormen van internationale solidariteit en duurzame hulp.

Onze missie: HCC zet zich in voor het doorbreken van de vicieuze cirkel van armoede door kansarme kinderen en hun gemeenschappen in het district Tramkok provincie Takeo structurele hulp te bieden via onderwijs, humanitaire hulp, veilige opvang en toekomstgerichte studie en vaardigheden. Met lokale betrokkenheid en internationale steun bouwen we aan een duurzame, rechtvaardige samenleving waarin elk kind de kans krijgt om zijn of haar potentieel te benutten.

2. Kernactiviteiten & Projecten

2.1 Onderwijs & opvang

- In de provincie Takeo is het onderwijsniveau laag en de kans op succes en doorstroming naar vervolgonderwijs beperkt. HCC biedt kansarme jongeren de nodige financiële steun en de gelegenheid een universitaire studie of beroepsopleiding te volgen.
- Huisvesting voor kansarme studenten in studentenhuisen gedurende hun studietijd.
- Renoveren en bouwen van schoolgebouwen en bibliotheken voor basis- en middelbare scholen in Tramkok district in de provincie Takeo.

Beleidsplan van Hopeful Children Center Cambodia 2025 - 2030

- Opzetten en opvolgen van specifieke leermiddelenprojecten, zoals lees- en studieboeken en het ter beschikking stellen van laptops aan middelbare scholen.

2.2 Water & sanitatie

- Plaatsing van waterpompen ten behoeve van de lokale bevolking en scholen.
- Aanleg van toiletten en sanitaire voorzieningen voor lokale bevolking en scholen.

2.3 Humanitaire steun en gezondheid

- Specifieke aandacht, materiële en financiële steun voor zieke en gehandicapte kinderen en hun gezin, die vaak geen- of weinig steun krijgen van lokale overheid door het ontbreken van enige voorzieningen. Financiële en praktische steun aan ouderen en gehandicapten. Het bouwen van huizen voor de allerarmsten en gehandicapten.
De situatie van veel gehandicapten, ouderen en zieken, is zeer triest en HCC kan hierbij een merkbaar verschil maken.
- Toegang tot (basis)gezondheidszorg via mobilisatie van lokale zorg.
- Noodhulp bij rampen of crisissituaties.

2.4 Duurzaam inkomensproject

- Instelling van een “koeienbank”: gezinnen ontvangen koeien in bruikleen; kalveren mogen ze houden, de koe wordt doorgegeven aan een ander gezin.

3. Organisatie & beheer

3.1 Structuur

- Nederlandse ANBI-stichting (sinds 2008), met geregistreerde NGO in Cambodja.
- Het bestuur bestaat uit 4 personen:

Voorzitter: Carola Käller

Penningmeester: Wil van de Valk

Secretaris: Wolter Kymmell

Algemeen bestuurslid: Brigitte Mulder

- De werkzaamheden van de Stichting HCC worden uitgevoerd door vrijwilligers.
- Stichting HCC is volledig transparant en heeft 0% overheadkosten. Alle bestuursleden en vrijwilligers betalen de reis- en verblijfskosten uit eigen zak, zodat alle giften en donaties voor 100% naar de projecten gaat.

Beleidsplan van Hopeful Children Center Cambodia 2025 - 2030

- Bestuursvoorzitter Carola Kaller bezoekt tweemaal per jaar Cambodja voor de monitoring en selectie van studiebeursstudenten en de controle, begeleiding en evaluatie van de diverse projecten en activiteiten. Ook werkt de voorzitter tijdens haar verblijf aan het uitbreiden en onderhouden van lokaal aanwezige NGO's en persoonlijke contacten. Alle reis en verblijfskosten worden door Carola Kaller privé betaald.

3.2 Lokale aanwezigheid

- De lokale organisatie NGO Hopeful Children Center is in 2008 opgericht. HCC Cambodja werkt in Cambodja met veel vrijwilligers. De projecten komen tot stand in samenwerking met villageleaders, communeleaders, lokale overheid, schooldirecteuren, leraren en ouders. De Manager en vrijwilligers ontvangen een kleine onkostenvergoeding.
Srey Pao is sinds 2019 de spil van de NGO HCC in Cambodja en verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten en ze is de steunpilaar en adviseur voor de studenten, die via HCC een studiebeurs ontvangen. Door haar toewijding, inzet en prestaties heeft HCC veel projecten kunnen realiseren. Naast haar drukke baan, zet ze zich belangeloos in voor het werk van onze stichting HCC.
- Er wordt samengewerkt en overlegd met lokaal actieve internationale en nationale organisaties en personen; het is belangrijk om informatie uit te wisselen en netwerken op te bouwen om optimaal effectief te kunnen zijn in een vaak moeilijke werkomgeving met culturele barrières.

4. Inkomsten & vermogen

4.1 Inkomstenbronnen

De belangrijkste bron van inkomsten zijn:

- Donaties van particulieren, bedrijven, fondsen en stichtingen: Zowel in Nederland als internationaal.
100 % van de giften gaan direct naar projecten en de activiteiten van HCC in Cambodja.
- Incidentele fundraise acties voor specifieke projecten, bij serviceclubs, scholen, kerken en particulieren.
- Samenwerking met Wilde Ganzen voor specifieke bouw en onderwijsprojecten. De Wilde Ganzen ondersteunt HCC projecten in Cambodja en financiert 1/3 van de projectkosten.

4.2 Vermogensbeheer en transparantie van de financiën

- Transacties en fondsenwerving lopen via de Nederlandse stichting en de gelden worden doorgestort naar de Cambodjaanse NGO.
- De stichting HCC in Nederland werkt zonder betaalde krachten en overheadkosten.
- Alle donaties worden volledig besteed aan projecten; er is geen winstoogmerk.

Beleidsplan van Hopeful Children Center Cambodia 2025 - 2030

- Jaarrekeningen en verslagen zijn openbaar en staan op de website van de stichting HCC.
- Financieel toezicht wordt mede uitgevoerd door externe partijen.
- In periodieke nieuwsbrieven worden donateurs en andere belanghebbenden of geïnteresseerden op de hoogte gehouden van de diverse projecten en resultaten en zichtbaar gemaakt waar het geld van HCC aan wordt besteed.

5. Inzet van middelen

5.1 Uitgavenallocatie

De inkomsten worden besteed aan:

- Studiebeurzen voor kansarme studenten.
- Projectuitvoering: bouw en renovatie van scholen, bibliotheken, waterpompen, sanitaire voorzieningen, huizen en studentenhuizen.
- Onderwijsprogramma's: lesmaterialen, computers, boeken e.d.
- Humanitaire hulp: kansarmen, ouderen, zieken en gehandicapten.
- Sanitaire voorzieningen: waterpompen en hygiëneprojecten.
- Lokale werkgelegenheid: betaling van lokale arbeidskrachten bij bv. Renovatie, bouw en onderhoudsprojecten.
- Operationeel beheer: onderhoud van faciliteiten, monitoring en rapportage.

Voor alle grote projecten moet er een financiële bijdrage worden gebracht door de lokale gemeenschap, schoolbestuur of lokale overheid.

Alle uitgaven zijn gericht op het doorbreken van de vicieuze cirkel van armoede en het bieden van toekomstperspectief aan kansarme jongeren.

5.2 Jaarplanning: 2025-2030

- Jaar 1–2: begin maken met de afbouw langs natuurlijke weg van de koeienbank, d.w.z. dat er geen nieuwe koeien worden aangeschaft, gezien de werkdruk en problematiek die dit project met zich meebrengt.
Bouwen van huizen voor gehandicapten en allerarmsten.
Verstrekken van studiebeurzen en plaatsing studentenhuizen.
- Jaar 3–4: Focus op educatie, onderwijs en uitbreiding van het verstrekken van beurzen voor kansarme kinderen, met plaatsing in een van de studentenhuizen.
- Jaar 5: Verstrekken van studiebeurzen en plaatsing studentenhuizen.
Evaluatie en structurele borging.

6. Risico's & continuïteit

Beleidsplan van Hopeful Children Center Cambodia 2025 - 2030

- **Risico's:** politieke instabiliteit, terugval in donaties, wegvallen van sleutelfiguren bij HCC.
- **Mitigatie:** spreiding van donoren, samenwerking met Wilde Ganzen, versterken lokale en met name ook internationale NGO's en contacten, die op het aanverwante terreinen als HCC actief zijn in Cambodja. Dit is van belang om zichtbaarheid en draagvlak te vergroten en om een eventuele exit strategie eenvoudiger te maken, via overdracht van middelen, kennis en ervaring.

De financiële continuïteit is redelijk gewaarborgd tot ongeveer 2035. De door HCC destijds gekochte studentenhuizen zijn juridisch overgedragen aan Don Bosco Cambodia Foundation. Het beheer en de bestemming worden door HCC uitgevoerd.

Conclusie

Dit 5jaarsplan borgt structurele onderwijs-, water-, humanitaire en inkomensprojecten in Takeo. Door een sterke financiële infrastructuur, transparante organisatie en druk op kwaliteit via toezicht in Cambodja, legt HCC een solide basis voor duurzame verbetering in lokale leefomstandigheden.